



Tra mercati instabili e nuovi accordi: ma quanto costa produrre un litro di latte?

Samuele TRESTINI

Dipartimento Territorio e Sistemi Agro-Forestali - UNIPD

Gruppo di Economia e Politica Agro-Alimentare

28 febbraio 2026

TESAF

Dipartimento Territorio
e Sistemi Agro-Forestali



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI¹
DI PADOVA

Eccedenza Mercato Globale



- Offerta sostenuta in UE, USA, Oceania
- Riduzione prezzi delle materie prime

Prezzi in Calo Globali



- Pressione sui mercati
- Prezzo del latte *in discesa*



Mercati Volatili



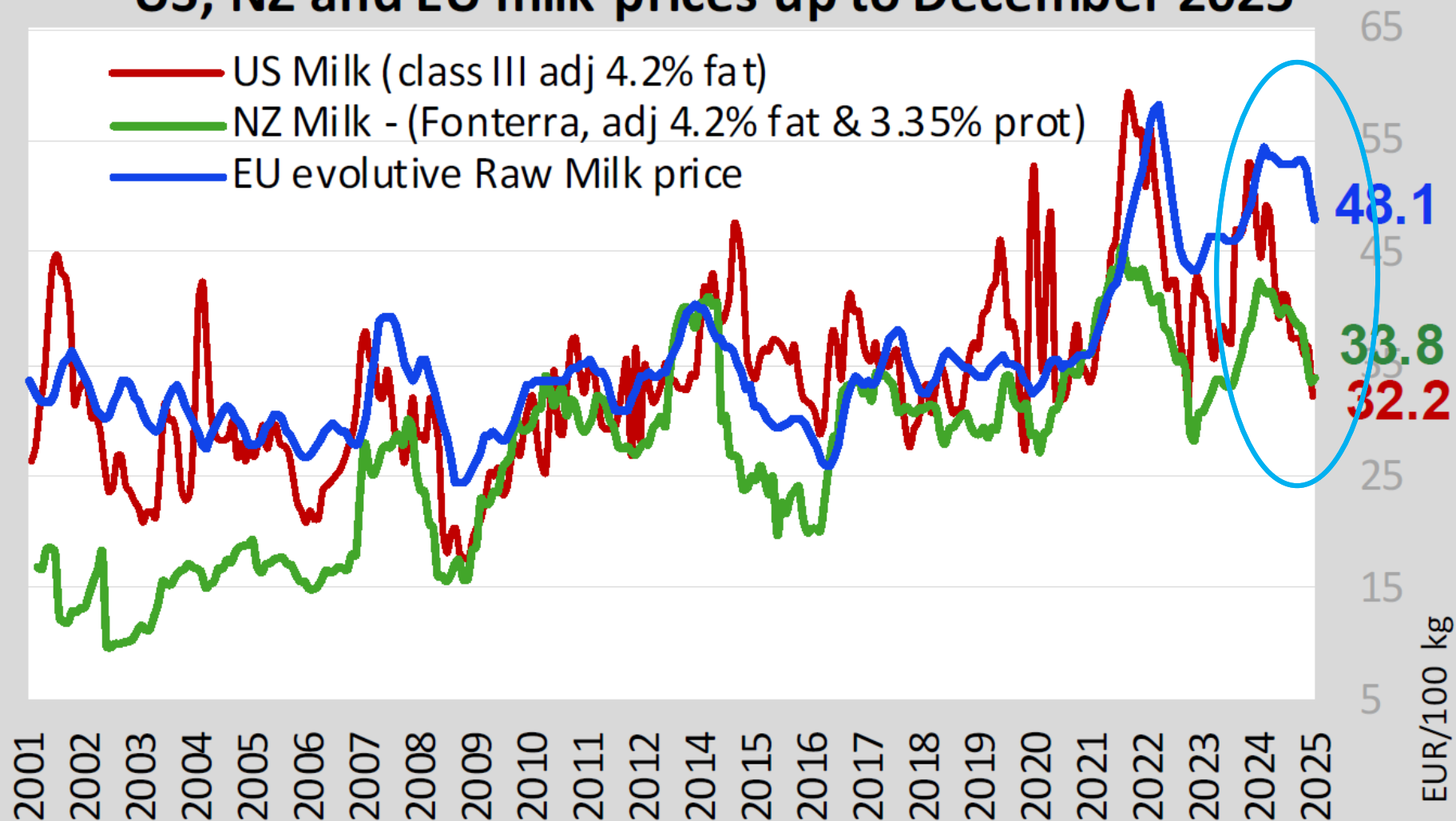
- *Variazione* prezzi di formaggi, burro e polveri

Competizione Globale



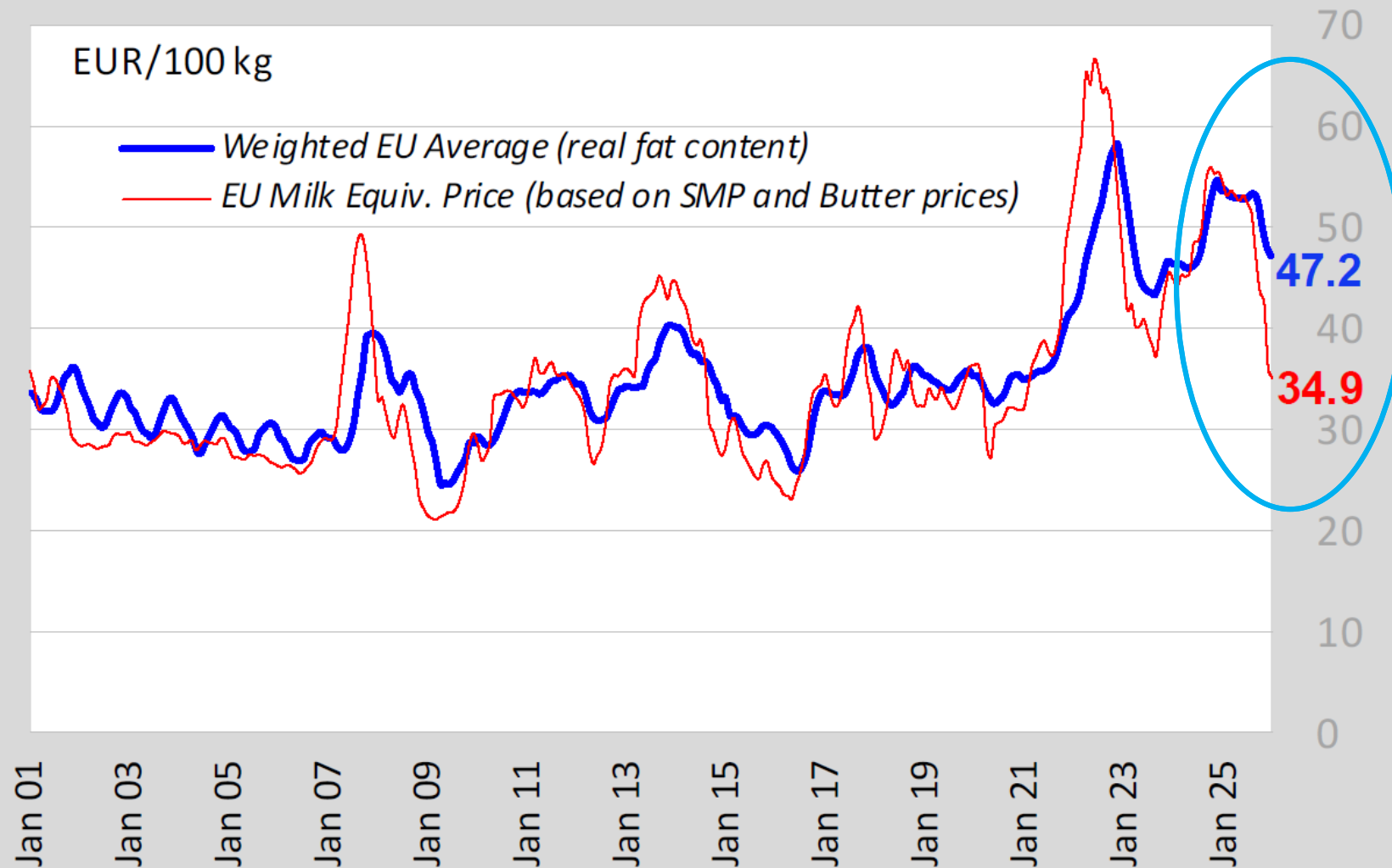
- Concorrenza USA, Oceania
- Sfide per l'export

US, NZ and EU milk prices up to December 2025



Source : DG AGRI, ZuivelNL, Clal.it

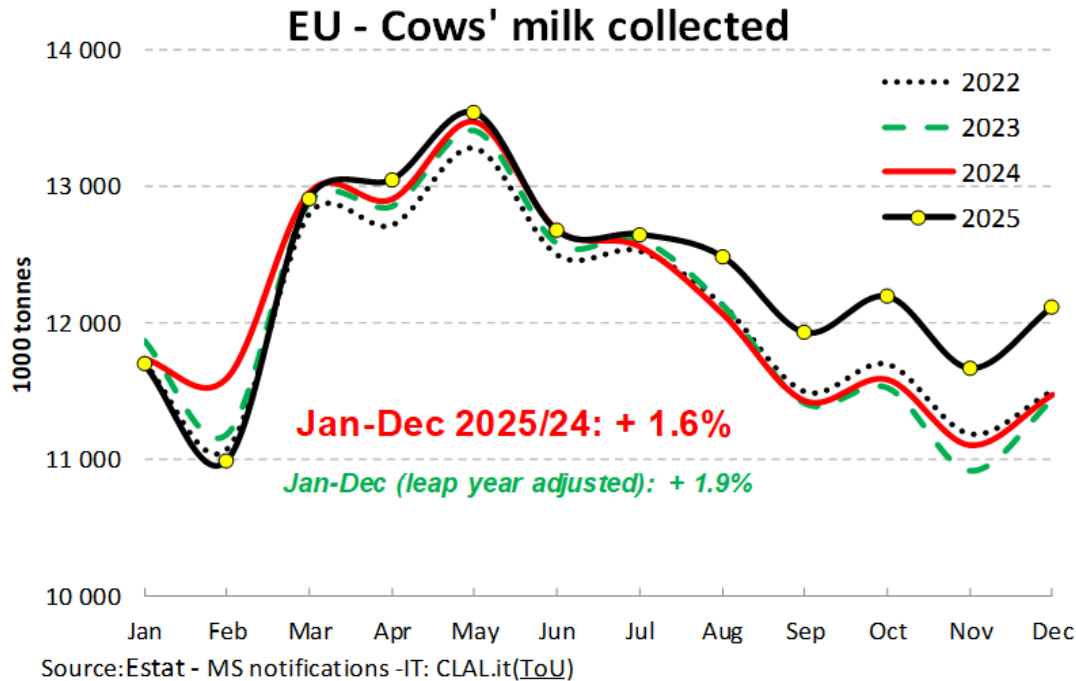
EU evolutive¹ Raw Milk Prices Evolution (up to Jan 2026²)



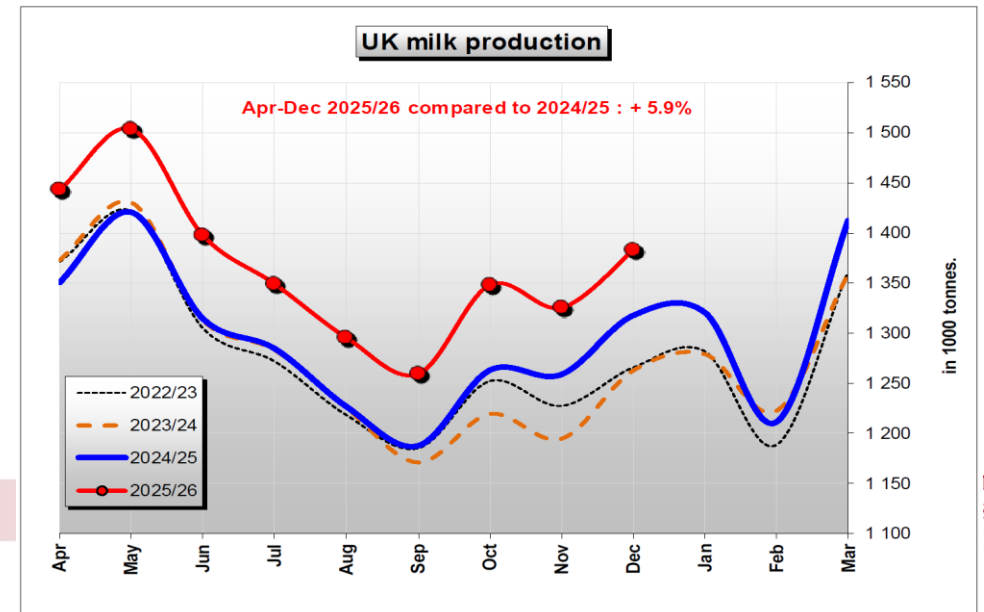
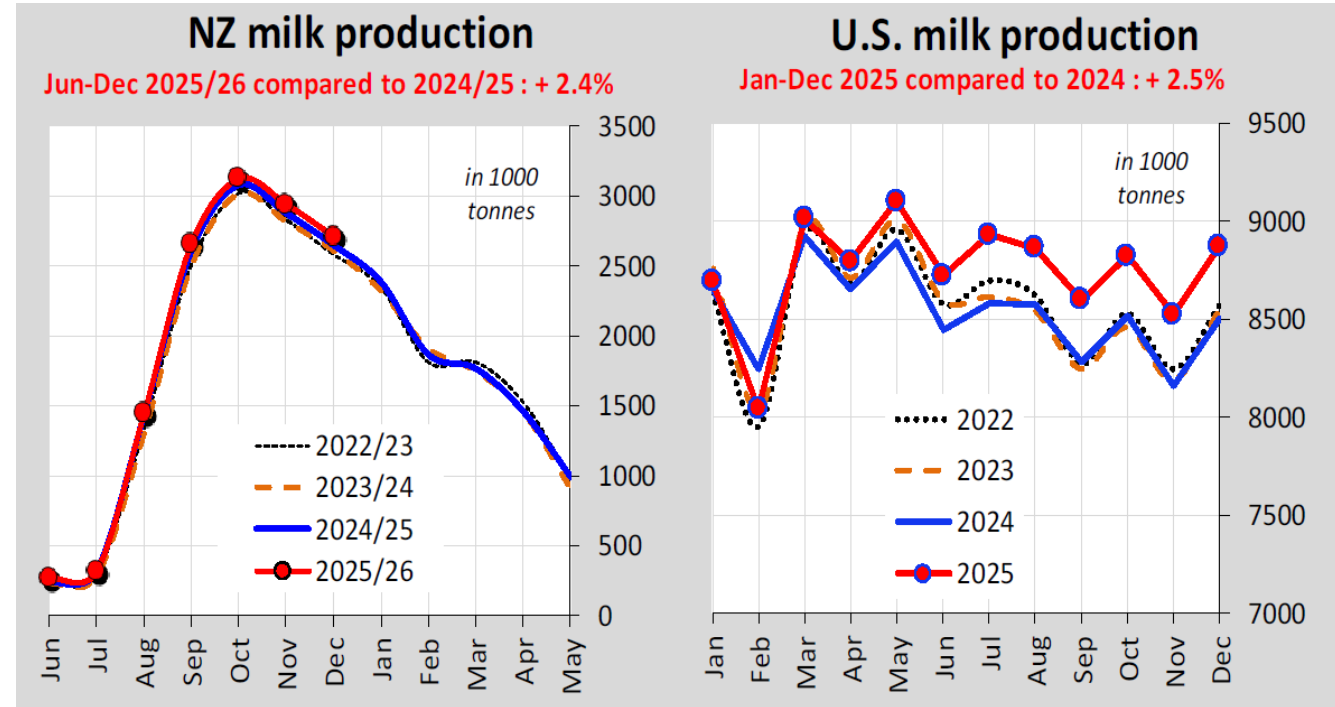
Source : DG AGRI – Reg. 2017/1185 Art. 12(a) - Annex II.4(a)

¹ EU evolutive: EU-15 (before 2004), EU-25 (2004 to 2006), EU-27 (2007 to 2013), EU-28 (2013 to 01/2020), EU-27 without UK (from 02/2020 onwards)

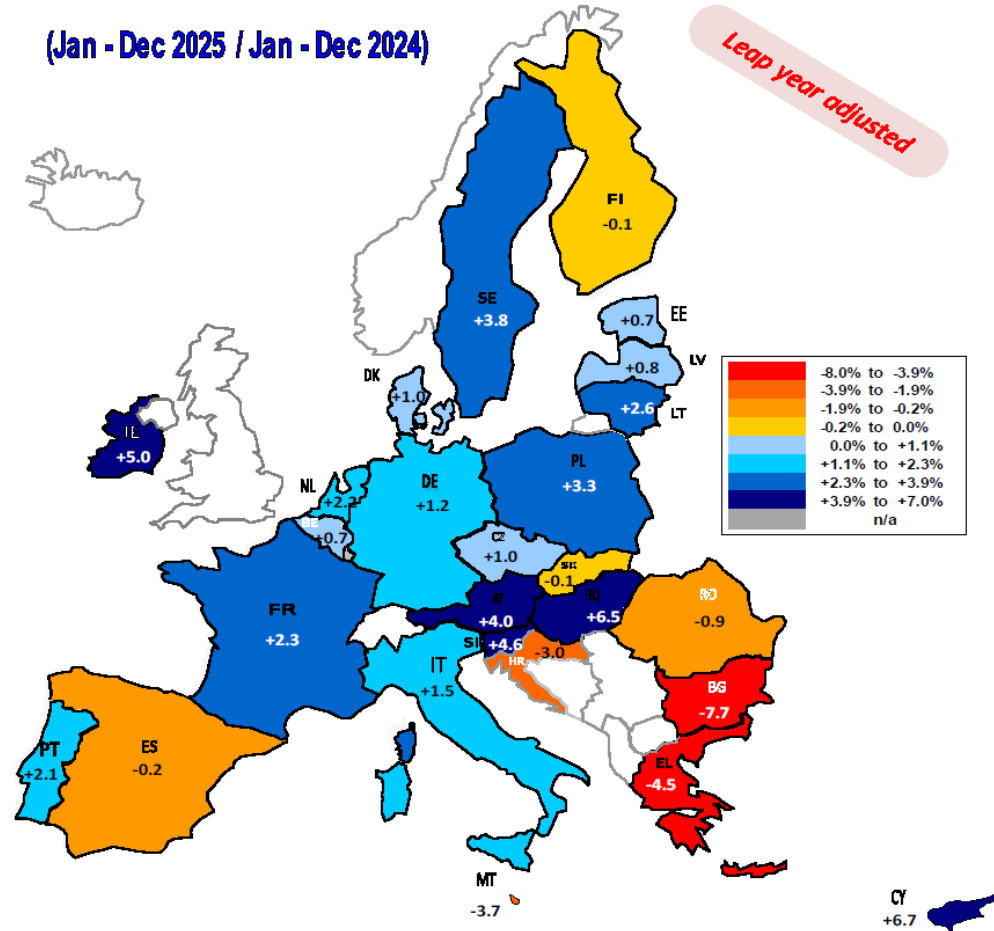
Ci vuole una bussola per decidere dove andare



- +1,9% in EU
- +2,5% negli USA
- +2,4 /in Nuova Zelanda
- +5,9% Regno Unito
- -1,6 % in Australia



Consegne di latte in EU: 2025 vs 2024



• I fondamentali dell'economia funzionano!



- Un ciclo favorevole dei prezzi durato 2 anni, ha portato ad un aumento delle produzioni
- Si conferma la ciclicità del mercato lattiero caseario
 - Ritardo del trasferimento sui prezzi dell'aumento dei costi
 - Impatto immediato delle eccedenze sui prezzi del prodotto

Source : Reg.479/2010.1(a)1-IT: CLAL.it(ToU)

The designations employed and the presentation of material on the map do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of the European Union concerning the legal status of any country, territory or area or of its authorities, or concerning the delimitation of its frontiers or boundaries.

TESAF

Dipartimento Territorio
e Sistemi Agro-Forestali



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI PADOVA

GESTIONE DEI COSTI



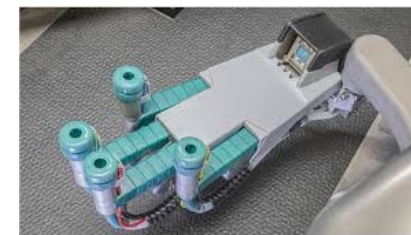
Dipartimento Territorio
e Sistemi Agro-Forestali



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI PADOVA

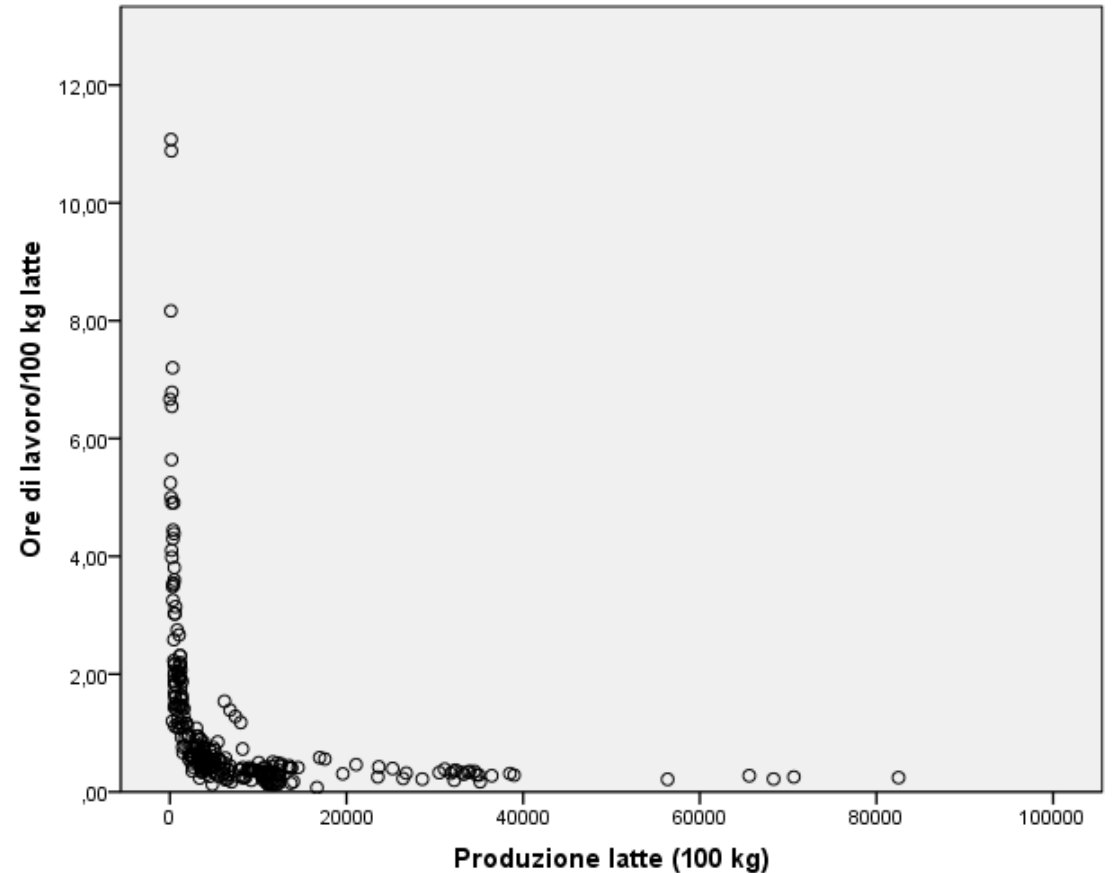
Quanto costa produrre 1 litro di latte?

- Il costo di produzione del latte non è un dato univoco, ma dipende
 - dal metodo di produzione
 - dalla qualità del latte
 - dalle tecnologie adottate
 - dall'efficienza dei fattori



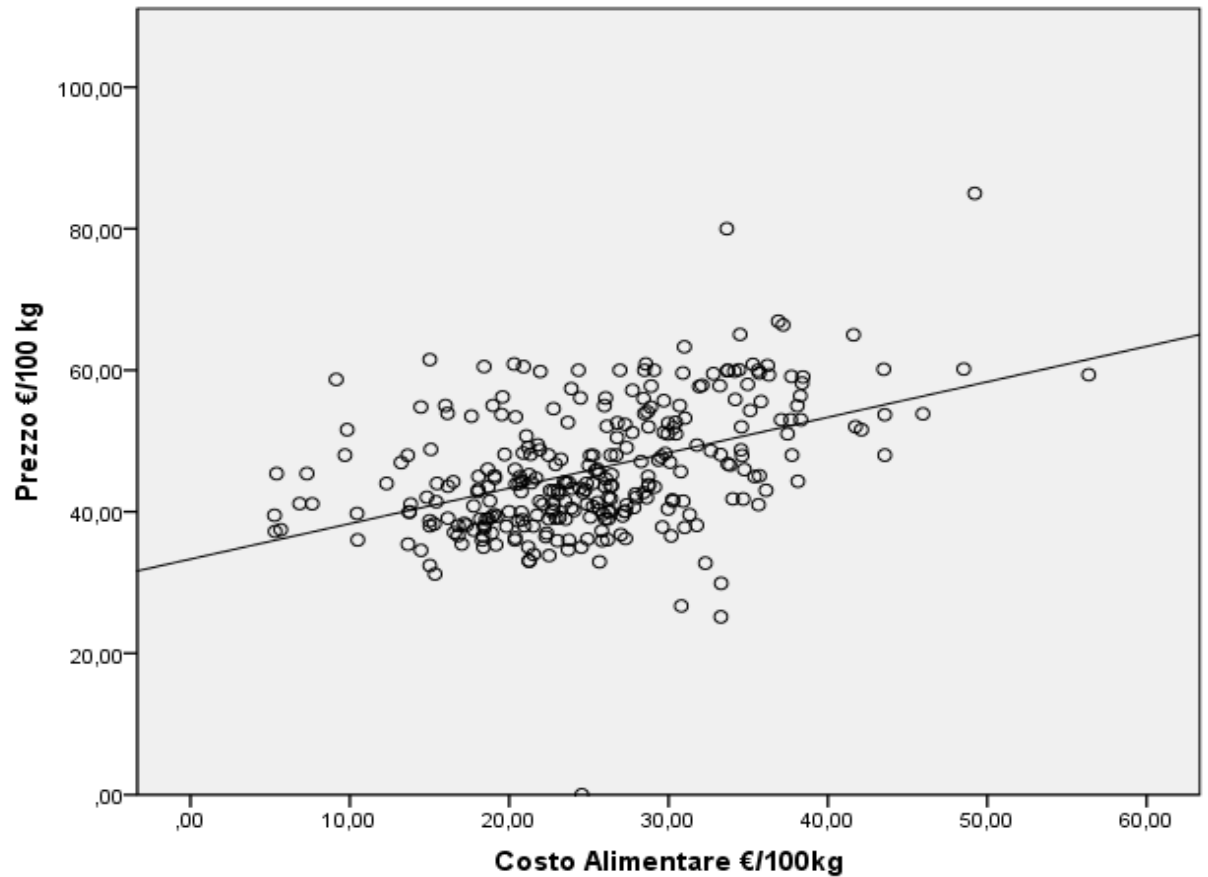
Quanto costa produrre 1 litro di latte?

- Il costo di produzione del latte non è un dato univoco, ma dipende
 - dal metodo di produzione
 - dalla qualità del latte
 - dalle tecnologie adottate
 - dall'efficienza dei fattori

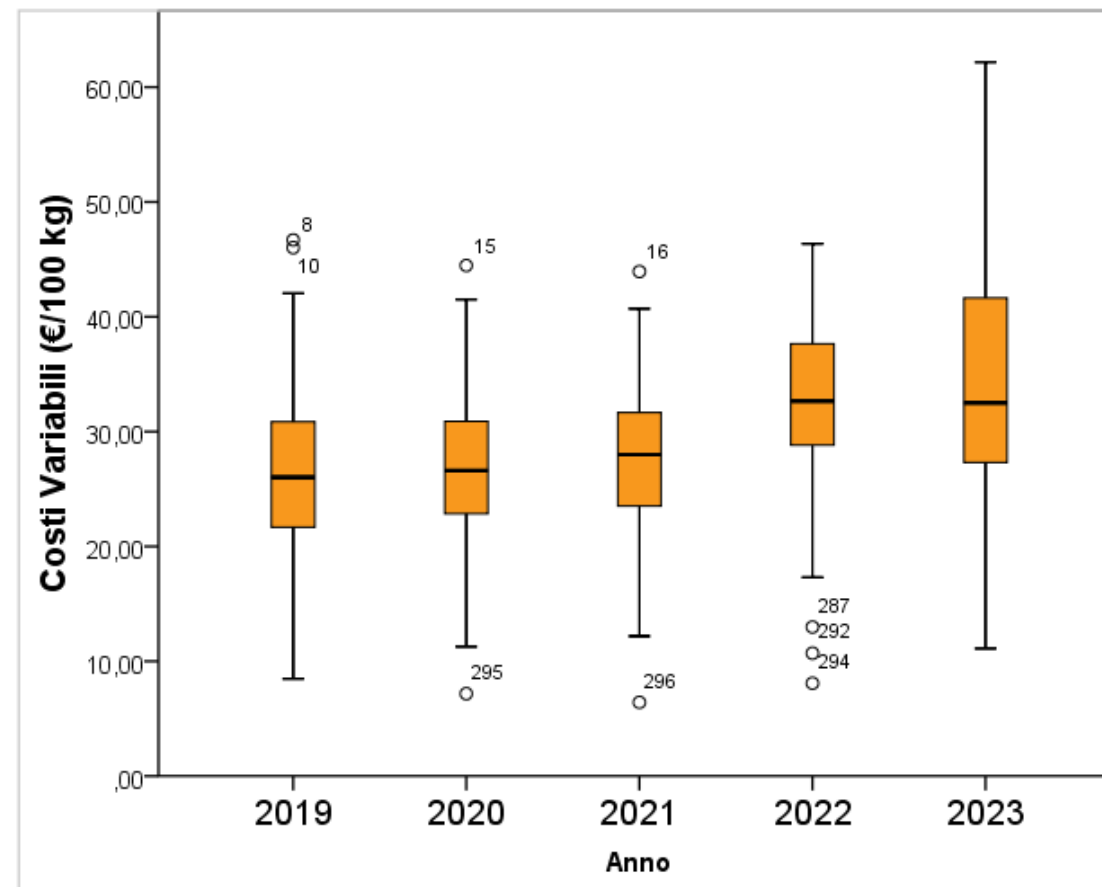
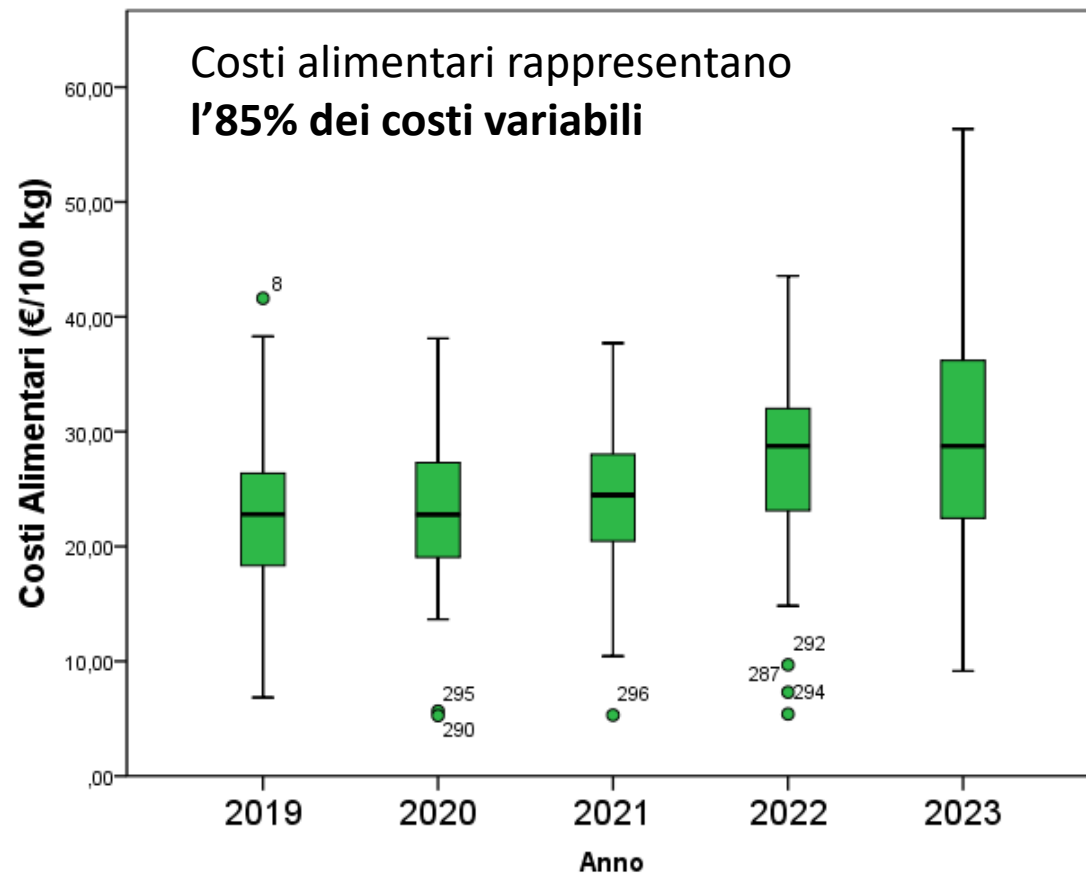


Quanto costa produrre 1 litro di latte?

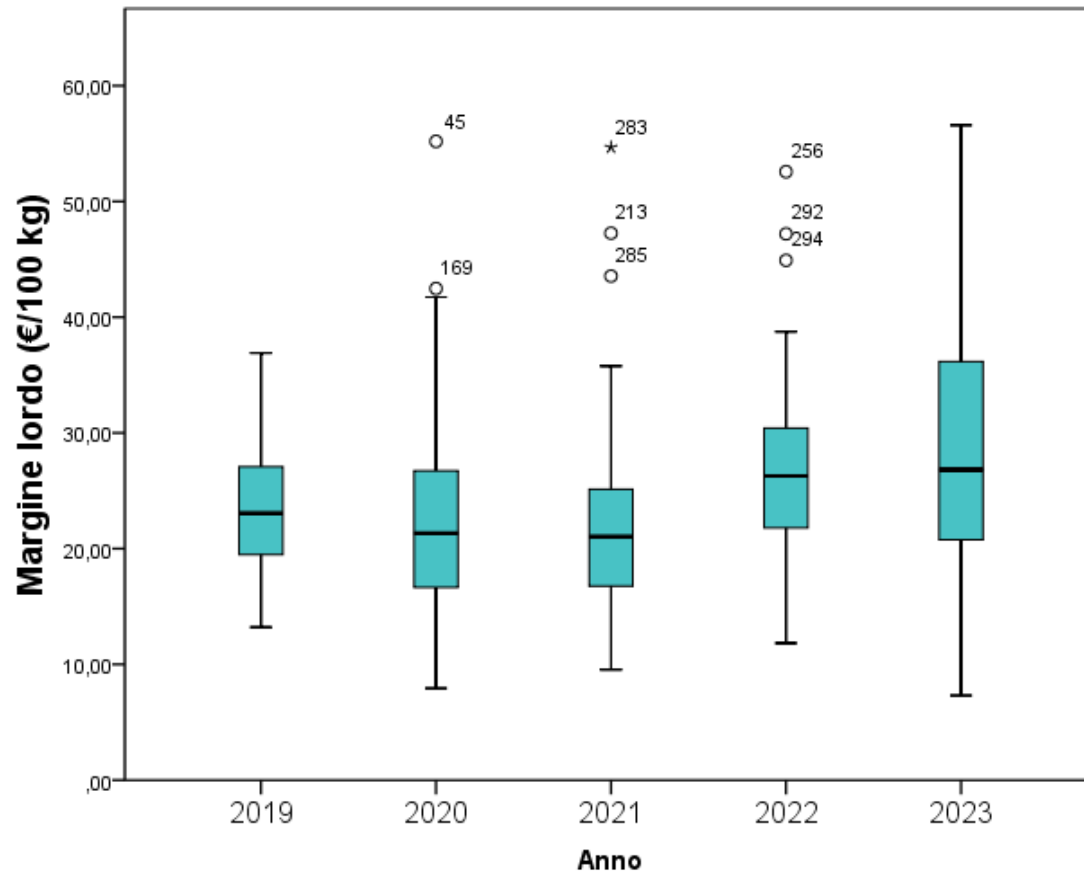
- Il costo di produzione del latte non è un dato univoco, ma dipende
 - dal metodo di produzione
 - dalla qualità del latte
 - dalle tecnologie adottate
 - dall'efficienza dei fattori



Dinamica dei costi alimentari e dei costi variabili



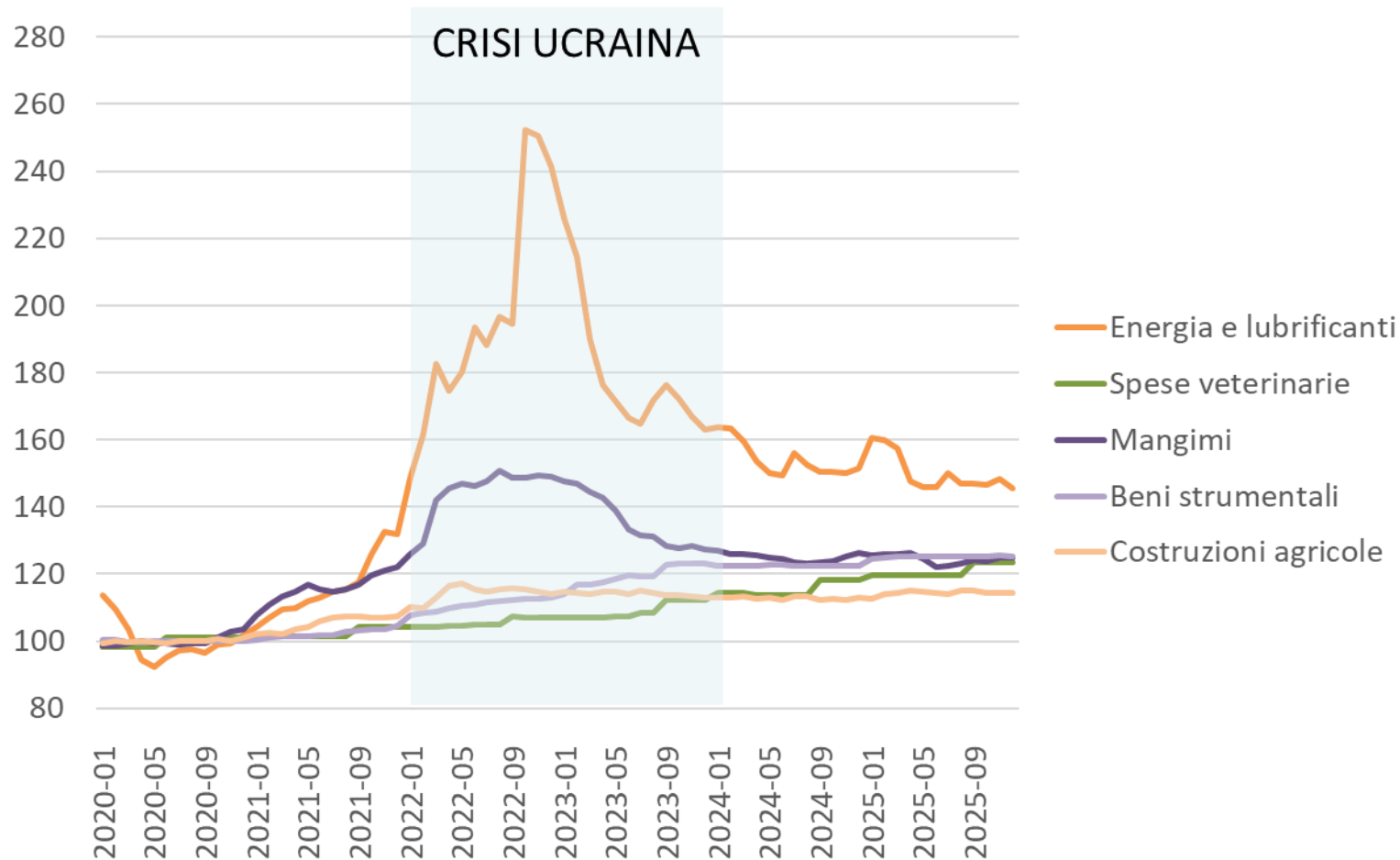
Andamento del Margine sui costi Variabili



- **La dinamica positiva nel 2022 e nel 2023**
 - Maggiore capacità di remunerare lavoro e investimenti
 - **Si espande il divario fra le imprese,** con un numero di imprese meno redditizie che non è diverso dal 2019

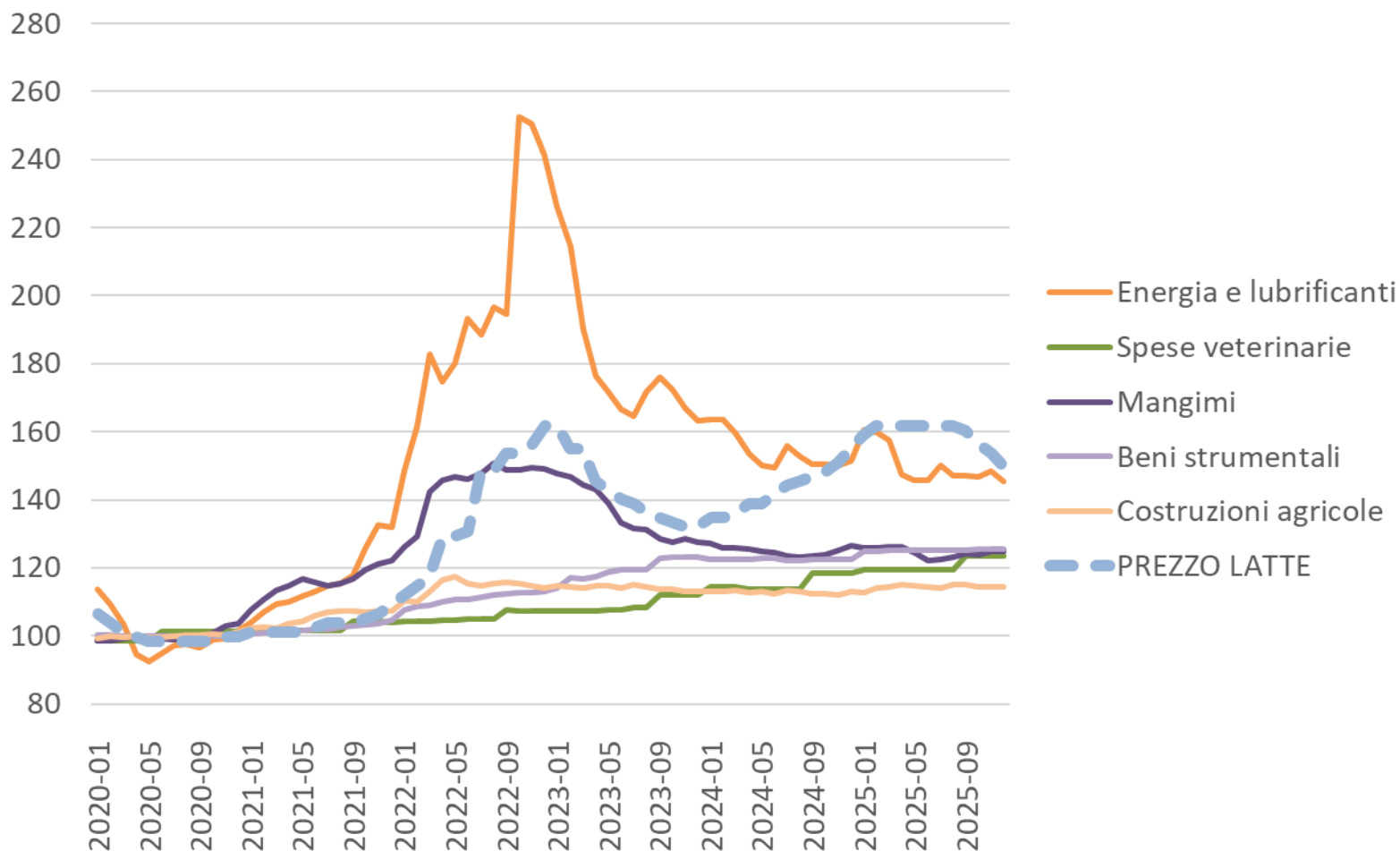
PREZZI DEI FATTORI DELLA PRODUZIONE E PREZZO DEL LATTE

Elementi della Redditività: prezzi dei fattori



- L'ISTAT pubblica l'indice dei prezzi dei prodotti acquistati dagli agricoltori
- 2020=100
- I dati pubblicati dall'Italia SONO AGGIORNATI!
- E se inseriamo il prezzo del latte?

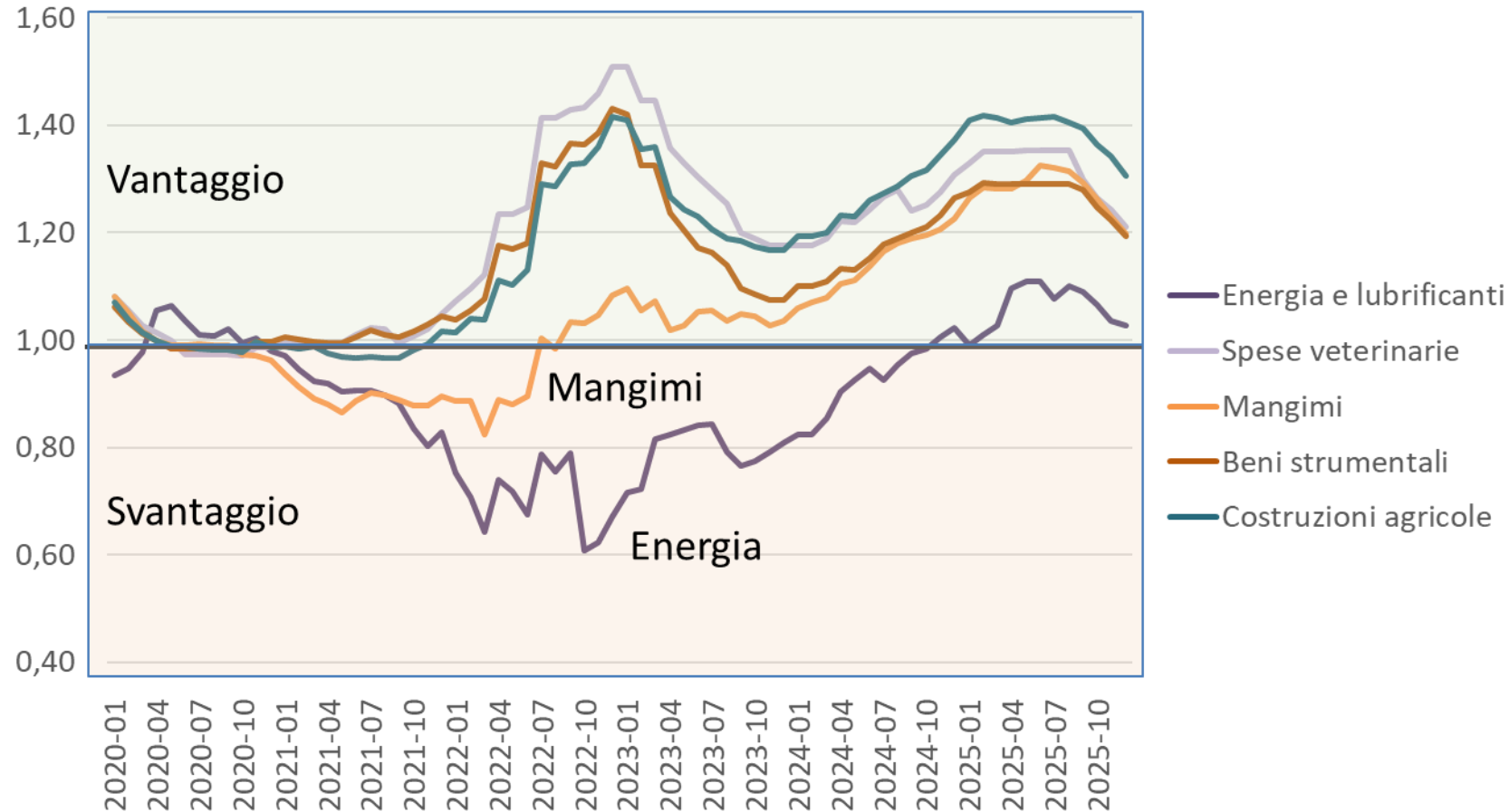
Elementi della Redditività: prezzi dei fattori e del latte



- **Indice (2020=100) dei prezzi dei fattori e del prezzo del latte alla stalla**
- **Il prezzo del latte nel 2025 ha avuto un livello superiore all'indice dei prezzi dei principali fattori della produzione**
- **Dal gennaio 2026 la flessione è drammatica e la marginalità si è quasi chiusa**
(indice=136 con 49 €/100kg)

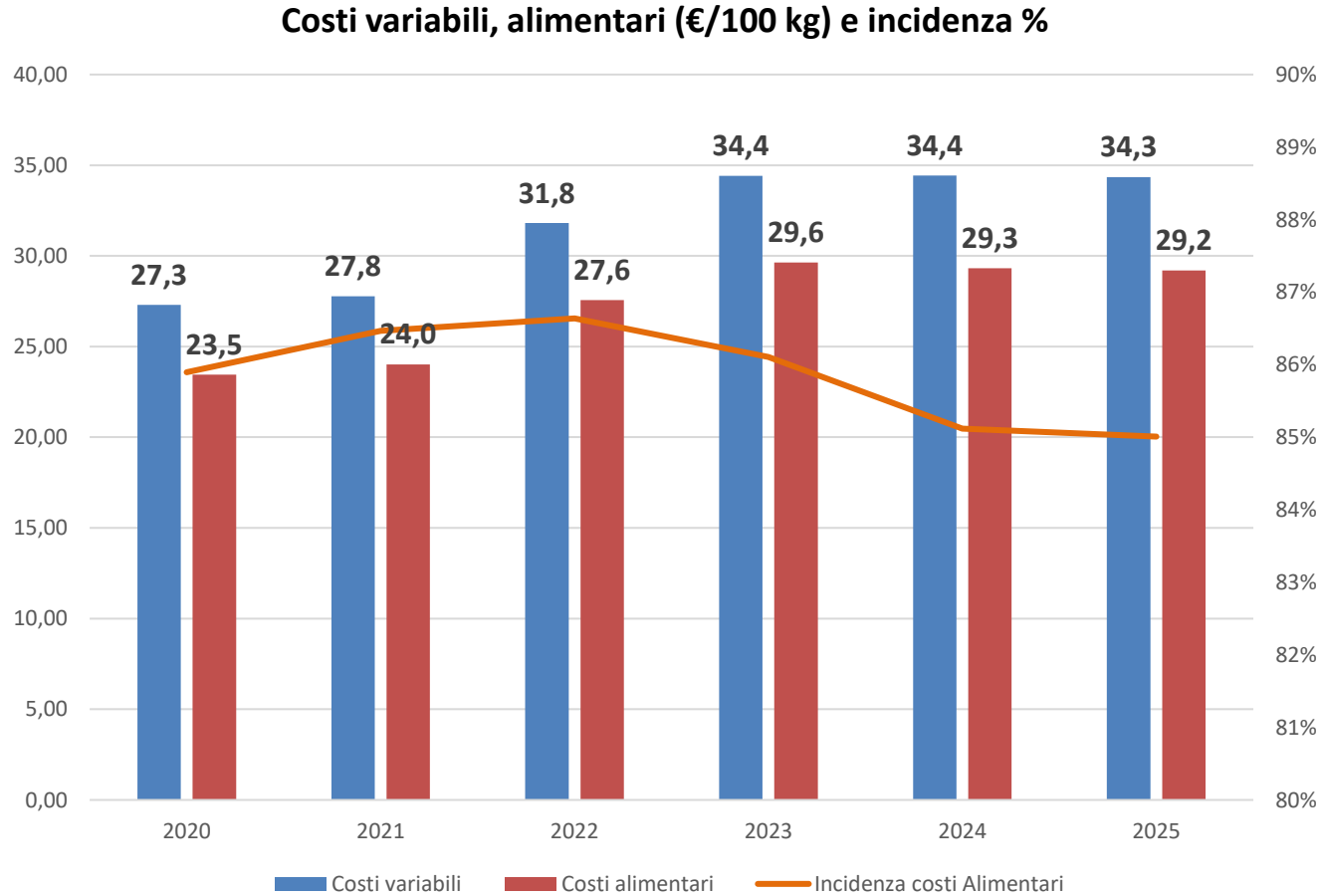
Rapporto Indici Prezzi Latte/Input

Rapporto indice dei prezzi del latte e dei prezzi degli input



- I prezzi dell'**Energia e gli alimenti** hanno rappresentato la principale criticità fino alla fine del 2023
- La flessione avviata a fine anno mette in **crisi le prospettive di redditività per il 2026**
- La **razionalizzazione interna dei costi** è fondamentale per resistere al ciclo negativo

Impatto sui costi nel 2024 e 2025



- Rientrato il ciclo inflattivo di Energia e Alimenti
- Conservato il trend positivo delle altre voci di costo
- Triennio 2023-2025 a costi variabili stabili
 - Calo dei prezzi di alimenti
 - Tendentiale crescita degli altri costi
- Vanno aggiunti circa altri 15 €/100 kg per altri costi (manodopera, ammortamenti, ecc)

SCENARIO DI MEDIO TERMINE E STRATEGIE DI GESTIONE



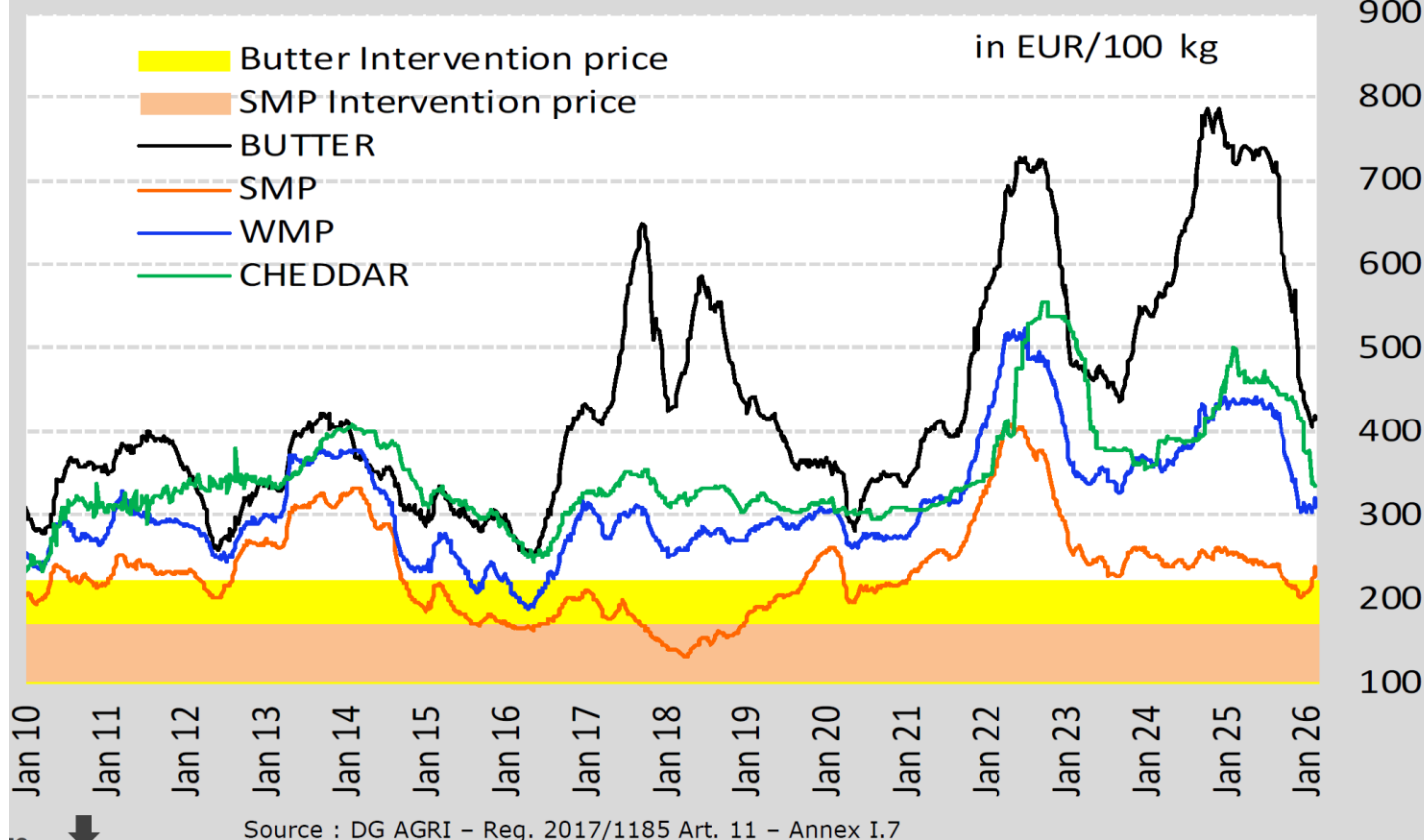
Dipartimento Territorio
e Sistemi Agro-Forestali



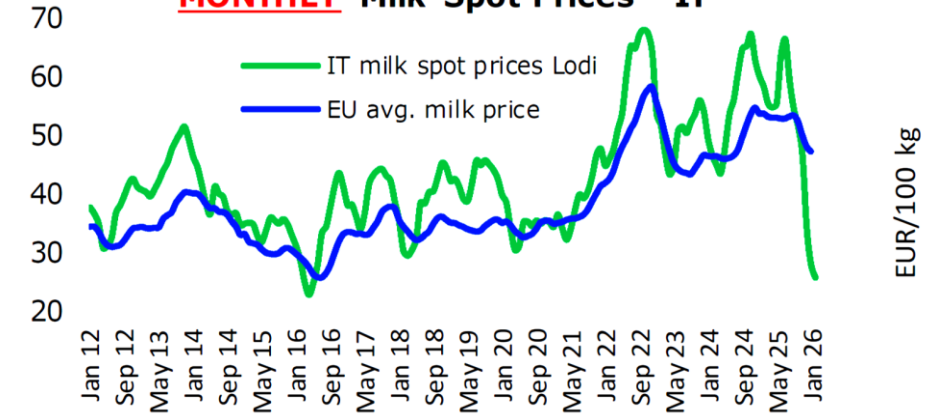
UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI PADOVA

Dinamiche recenti dei prezzi

EU average quotations of main commodities



MONTHLY Milk Spot Prices - IT -



- Flessione dei derivati industriali del latte, segno di uno squilibrio nel mercato globale
- Il latte scremato in polvere è ai minimi da 3 anni
- **Fluttuazione legata alla frazione grassa**
- **Imposizione di dazi della Cina su aziende UE di prodotti caseari (latte in polvere e burro) intorno al 30%**

Dinamiche recenti dei prezzi



- I futures (prezzo) del latte industriale a consegna a marzo 2026,
- dopo aver perso il 30% tra agosto 2025 e dicembre 2025
- Recupera interamente la perdita nel corso dell'ultimo mese di febbraio 2026
- Aspettative di progressivo calo nel corso del 2026

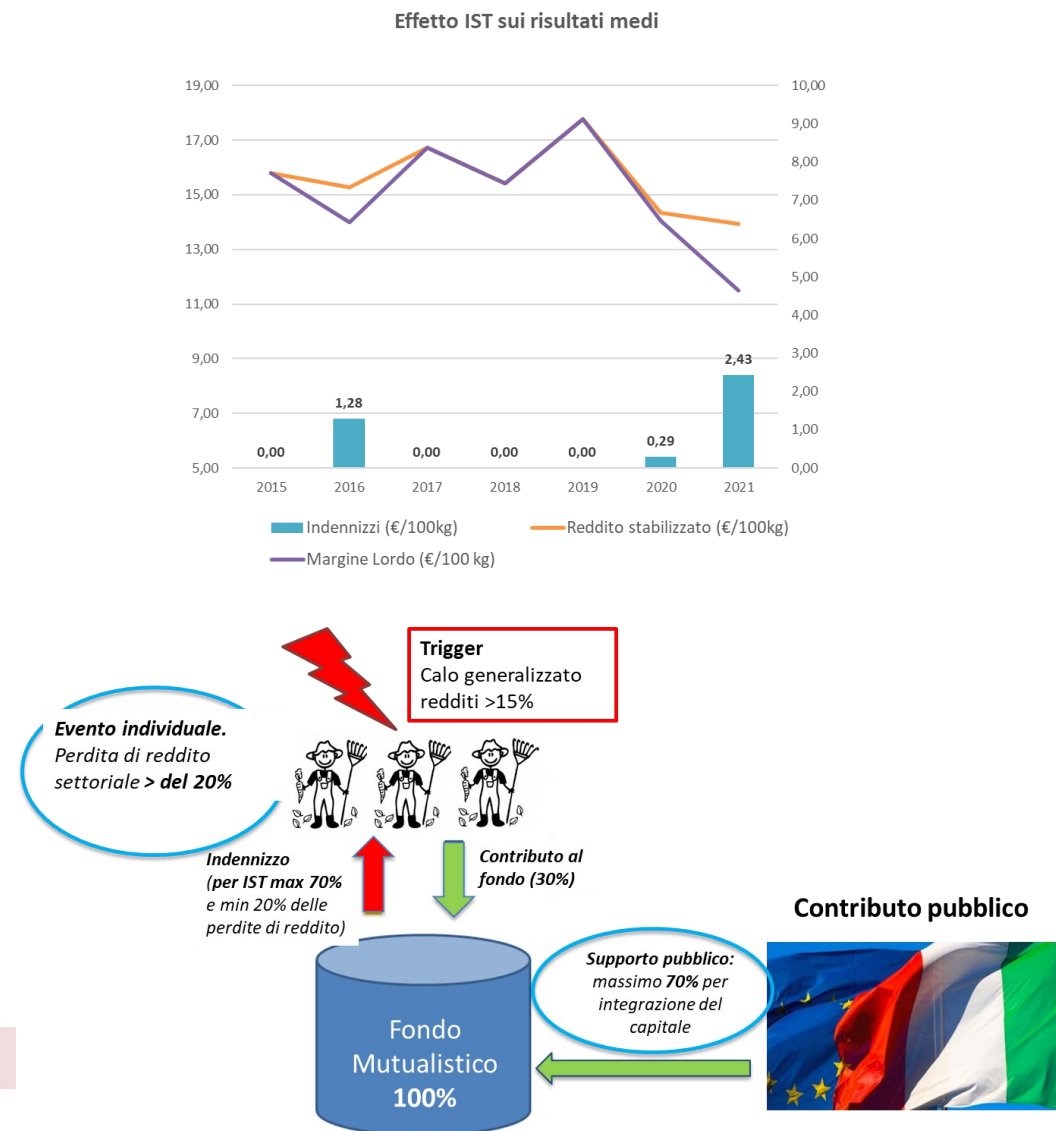
Dinamiche recenti dei prezzi



- I futures (prezzo) del latte per l'industria casearia a consegna a marzo 2026
- dopo aver perso il 18% tra agosto 2025 e dicembre 2025
- Recupera parzialmente la perdita nel corso dell'ultimo mese di febbraio 2026 rimanendo a -10% dal massimo
- Aspettative di lieve recupero nel corso del 2026

Strumento di Stabilizzazione dei redditi Latte

- Strumento già progettato con il supporto della Regione del Veneto nel 2020
- Coinvolte circa 600 aziende associate alle principali latterie cooperative del Veneto che producevano e 2.000.000 di quintali di latte (50% della produzione regionale)
- Potenzialità del fondo di stabilizzazione
 - Con 0,50 €/100kg
 - Una quota privata di 1 mln €/annui e contributo pubblico di 2 mln € annui
 - in 6 anni una capitalizzazione di 18 mln € al 2025
 - capacità di compensazione fino a 9 €/100kg
- Attivo nelle Province di Trento (2,2 mln di €) e Bolzano





Grazie per l'attenzione

Samuele TRESTINI

Dipartimento Territorio e Sistemi Agro-Forestali - UNIPD

Gruppo di Economia e Politica Agro-Alimentare

TESAF

Dipartimento Territorio
e Sistemi Agro-Forestali



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI PADOVA